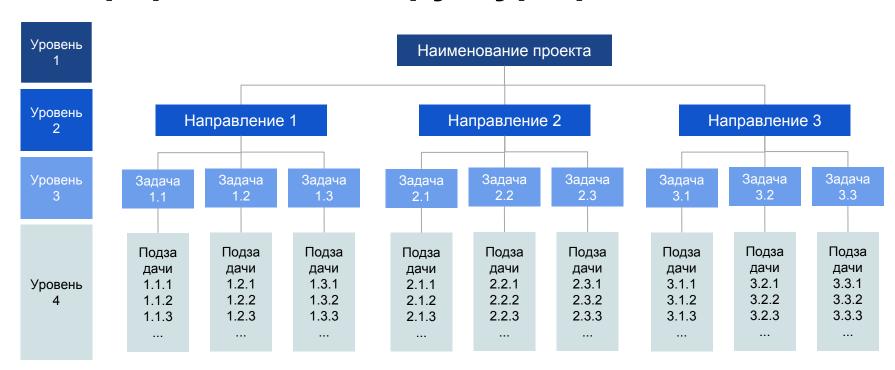
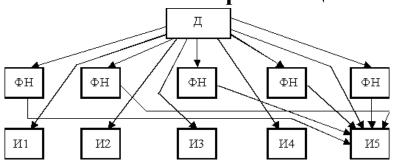
Иерархическая структура работ:

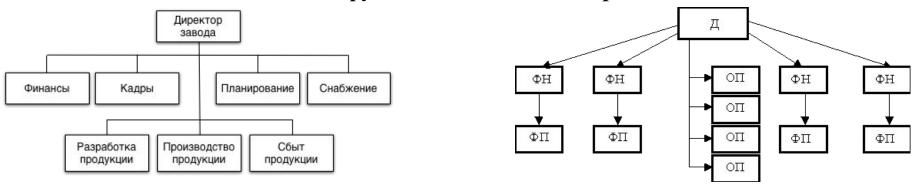


Типы организаций (линейно-функциональная)

Линейный тип организации

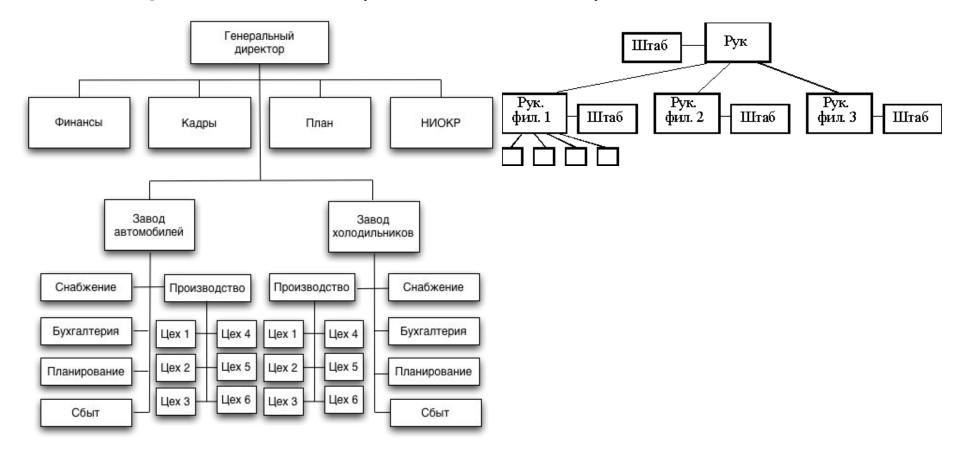


Линейно-функциональный тип организации



Д- директор; ФН - функциональный начальники; ФП - функциональные подразделения; ОП - подразделения основного производства.

Типы организаций (дивизионная)

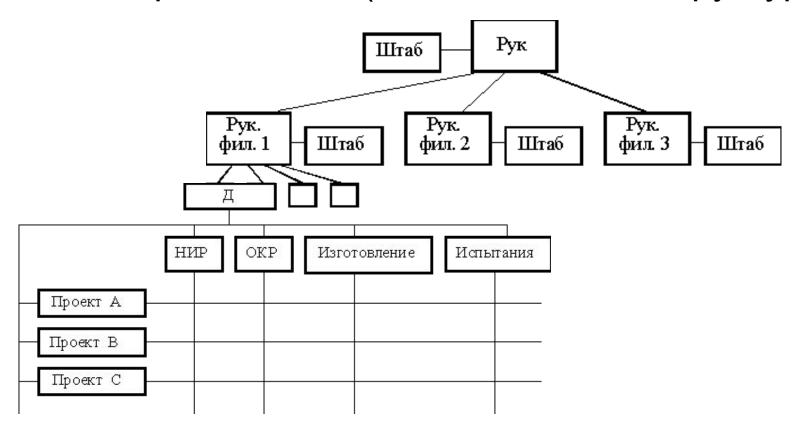


Типы организаций (матричная структура)





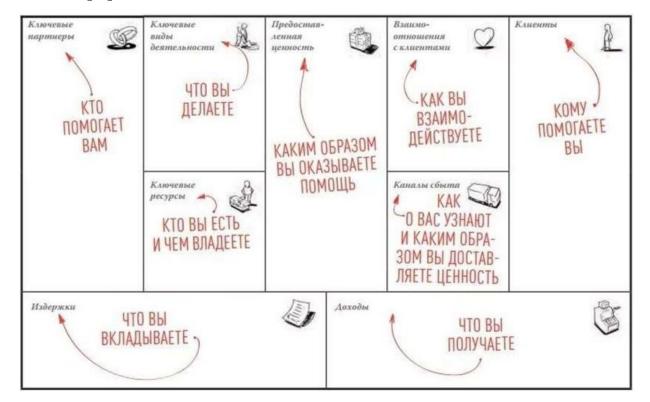
Типы организаций (множественная структура)



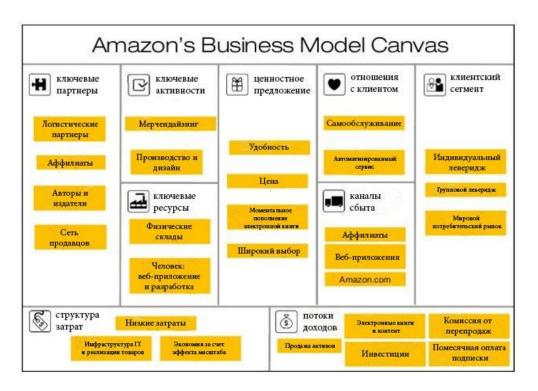
Инициация проекта

Бизнесмодель Технико-экономическое обоснование Техническое задание Устав проекта

Бизнес модель



Пример бизнес модели Amazon



Определение заинтересованных сторон проекта



Технико-экономическое обоснование

Техника:

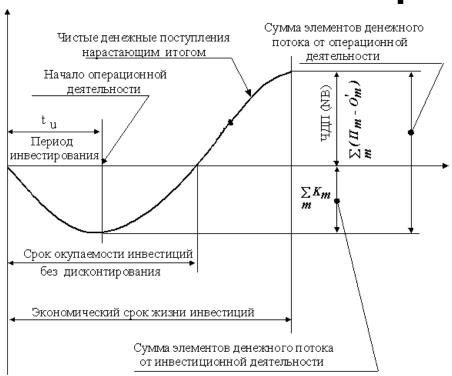
Организационная структура

- Производство
- Реализация (Продажи)
- Маркетинг
- SWOT-анализ
- Конкурентные преимущества

Экономика:

- Доход
- Выручка
- Постоянные расходы
- Переменные расходы
- Налоги
- Фонд оплаты труда (ФОТ)
- Чистый дисконтированный доход
- Индекс доходности (PI)
- Внутренняя норма доходности (IRR)
- Точка безубыточности
- Период окупаемости инвестиций (РВ)

Инвестиционные показатели проекта



Разработка технического задания

Стандарты

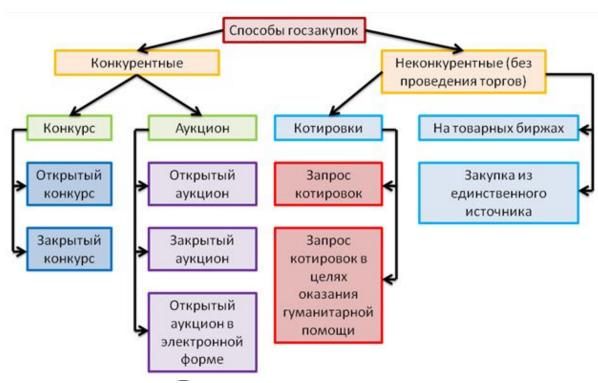
- 1. ГОСТ 19.201-78. Единая система программной документации. Техническое задание. Требования к содержанию и оформлению
- 2. ГОСТ 34.602-89. Информационная технология. Комплекс стандартов на автоматизированные системы. Техническое задание на создание автоматизированной системы
- 3. IEEE STD 830-1998
- ISO/IEC/ IEEE 29148-2011
- 5. RUP
- 6. SWEBOK, BABOK, DAMA DMBOK и другие

Разработка технического задания

Опрос основных функций и stackeholder'ов Определение основных функций и модулей системы Требований Разработка бизнесархитектуры. Анализ основных бизнеспроцессов

Проектирование Определение Согласование основных основных ролей технического задания

Способы госзакупок



Устав проекта

- Обоснование проекта (ЗАЧЕМ мы делаем проект?)
- Цели и задачи (Каких целей мы хотим добиться? ЧТО мы планируем сделать?)
- Критерии успешности (Как мы поймем, что достигли целей?)
- Описание рисков
- Основные вехи/этапы (Наши "гвозди")
- Бюджет
- Сроки проекта

Устав проекта

- Допущения и ограничения
- Основные заинтересованные лица
- Ответственность и роли
- Проектная команда
- Управление изменениями
- Решение эскалаций и конфликтов

Продажи IT-проектов в b2b

Презентация продукта/ услуги

- Первичный контакт
- Выявление потребностей
- Выход на лиц, принимающих решение
- Презентация продукта/услуги
- Согласование концепции решения

Техническое решение

- Проработка и согласование технического решения
- Презентация технического решения (или прототипа)

Продажи IT-проектов в b2b

Коммерческое предложение

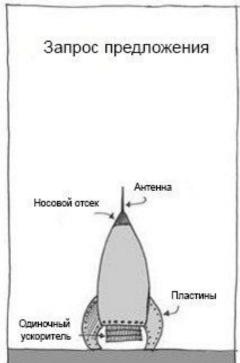
 Разработка, согласование и отправка коммерческого предложения

Договор

- Прохождение конкурсных процедур либо заключение договора напрямую
- Подписание договора

Поиск подрядчиков (RFI и RFP)







Планирование проекта

Иерархическая структура работ

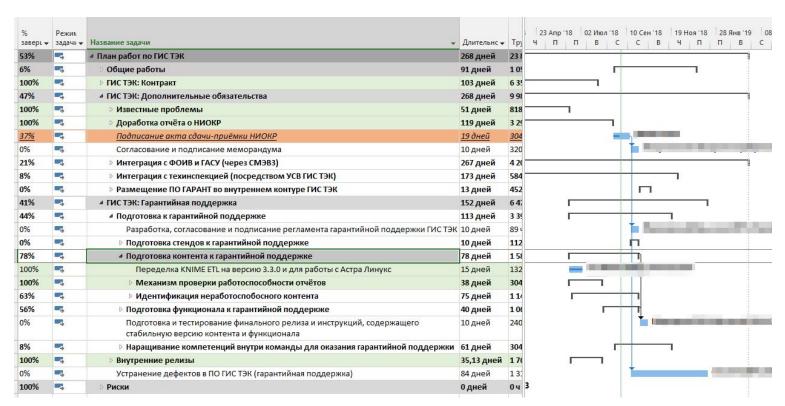
Смета работ

Базовый план

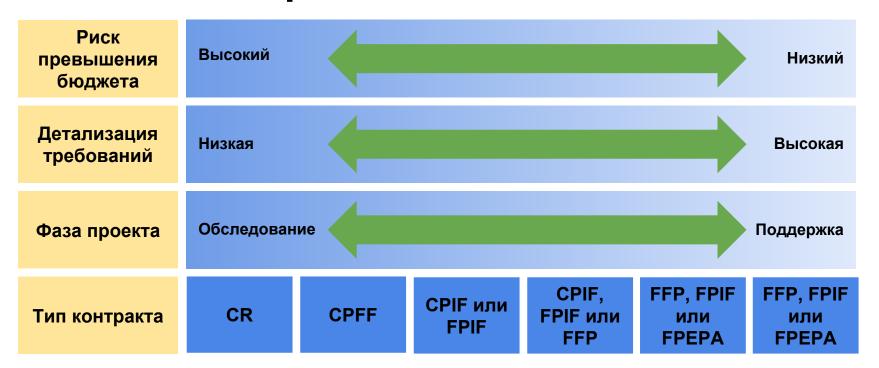
Смета работ

	Проектировщик (описание)	Проентировщик (прототипы)	Ведущий дизайнер	Арт-директор	Контент- менеджер	SharePoint- раз работчик	Ведущий SharePoint- разработчик	Администратор	Html- верстальщик	Тестировщик	Менеджер	Примечание / допущение
Верстка									60			
Главная страница: - Построение структуры проекта - шаблон страницы (включая виджеты новости, фото, видео, баннеры, дни рождения, календарь событий)							40					
Заявки						80	32					
Информационные страницы						32	16					
Интеграция						60	80					
Внедрение												
Тестирование и отладка										60		
Публикация и внедрение (консультации по разворачиванию площадок, время на деплои, подготовку релизов, коммуникации, мелкие исправления и пр.)						16	16		16			
Документация												
Инструкция администратора портала (по установке и настройке платформы SharePoint; установке, настройке и обновлению решения)							8					
Инструкция модератора (контент-менеджера) Портала Инструкция пользователя										40		
		-										
	140	80	32	30	0	188	272	0	76	100	229,5	Менеджер - 25% от всех работ
Д ней	17,5	10	4	3,75	0	23,5	34	0	9,5	12,5	29	
Ставка	1 850 ₽	1 500 ₽	1 580 ₽	2 360 ₽		1 560 ₽	2 090 ₽		1 290 ₽	1 050 ₽	1 320 ₽	
Стоимость	259 000 ₽		50 560 ₽	70 800 ₽	0₽	293 280 ₽		0₽		105 000 ₽		
Риски (10%)	186 810 ₽											
Итого	2 054 910 ₽											

Базовый план



Модели контрактования:



Спасибо за внимание!